

## PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

**H**emos definido cuatro entregas trimestrales sobre el avance de nuestra planeación Táctica 2016. Este periódico se encuentra dividido en tres secciones; Transversal, Regional y Sectorial y se convierte en el formato para comunicar el desarrollo de nuestras iniciativas que como bien sabe, se enmarcan en los 8 pilares definidos en la Planeación Estratégica.

Iniciando con la gestión Transversal usted encontrará los avances que nuestro equipo de vicepresidentes ha logrado adelantar con el gobierno teniendo como hoja de ruta el Libro "Estrategia para una Nueva Industrialización". La gestión regional y sectorial se encuentra enmarcada en el trabajo que cada gerente regional y director de cámara definió en compañía de sus juntas directivas a finales del año pasado.

Encontrará en este documento el reporte de logros significativos en los que hemos participado durante este primer trimestre tales como: - Campaña "+ país", - Posicionamiento de la ANDI como gremio líder en vocería, - Inclusión de compras públicas de bienes nacionales en las obras de infraestructura para aulas, - Expedición del Estatuto Aduanero, - Celeridad en trámites ante INVIMA, - Negociación con el gobierno del borrador de Decreto de Tercerización laboral, - Proyecto piloto de innovación sobre beneficios tributarios, - Adopción de la postura ANDI por parte del gobierno y OCDE sobre marco normativo para Envases y Empaques hacia el 2018, - Primera rueda de alianzas sociales por la educación y - Construcción del Catálogo Agrícola/Páginas Blancas "Se le tiene" con más de 106 potenciales proveedores para la industria, entre otros.

También encontrará mención sobre los tres eventos que hemos realizado; Colombia Genera en Cartagena en el mes de febrero con más de 611 asistentes, el Congreso Global de Emprendimiento en asocio con la Alcaldía de Medellín en el mes de marzo con 5.000 emprendedores, y nuestro evento de Zonas Francas en la ciudad de Santa Marta en el mes de abril con 378 participantes.

Nuestras mesas 20/20 siguen adelantando sus agendas enfocadas en temas de competitividad así como el relanzamiento de los comités 20/20 regionales, de cara a las nuevas administraciones posesionadas a comienzo de este año.

Espero que este reporte sea de utilidad para acercarnos más y dar conocer la multiplicidad de actividades y sectores en los que a diario trabaja un equipo de la ANDI comprometido con sus afiliados.

Bruce Mac Master

### ÍNDICE

Planeación Táctica	Pág. 2
Informe Transversal	Pág. 3
Comités 20/20	Pág. 11
Informe Regional	Pág. 13
Informe Cámaras	
Agroindustria	Pág. 18
Industria	Pág. 21
Salud	Pág. 25
Servicios	Pág. 27

# PLANEACIÓN TÁCTICA 2016



1. Ingrese a la página web de la ANDI [www.andi.com.co](http://www.andi.com.co), planeación táctica 2016.

2. Navegue sobre la imagen ubicando el cursor sobre los círculos de color.

3. Seleccione el link en el cuadro de texto.

4. ¡Disfrute de toda la información disponible!



## I. REPOSICIONAMIENTO DEL PAPEL DE LA EMPRESA

### Vocería del sector empresarial

- ANDI, garante de acuerdo bilateral de comercio entre Colombia y Missouri.
- Participación en el Foro “Colombia hacia un país de altos ingresos con movilidad social” – Foro Semana.
- Encuentro empresarial Colombo Chileno entre ANDI y SOFOFA.
- Realización del evento Colombia Genera.
- Realización del Congreso Mundial de Emprendimiento entre la Alcaldía de Medellín y la ANDI.
- ANDI como representante del Global Entrepreneurship Network para Colombia.
- Firma del Pacto Exportador con Procolombia y el Ministerio de Comercio.
- Gremio líder en redes sociales. 1.391 apariciones, primer trimestre.
- Implementación estrategia “Más País”.

### Reposicionamiento del sector privado

- Participación del presidente de la ANDI en el II Foro Women Working for the World.
- Participación del presidente de la ANDI en informe del Banco Mundial sobre Desarrollo Mundial 2016; Dividendos Digitales.
- Entrevista al Presidente de la ANDI sobre panorama económico del país por el diario la República.
- Entrevista al Presidente de la ANDI con Darío Arizmendi en el programa Entérate de Caracol Internacional.
- Realización programa Gestores de Cambio invitando a Mike Shoemaker, Gerente de Uber para Colombia.
- Inauguración centro empresarial Nicanor Restrepo Santamaría en la Regional Antioquia.
- Entrega oficial del código de ética del Sector Farmacéutico de la ANDI al Ministro de Salud.

## II. CRECIMIENTO DE LOS SECTORES REPRESENTADOS

### Iniciativa Encadenamientos Productivos

- Definición e implementación de la metodología para las ruedas de negocio con el ánimo de conectar la oferta y demanda promoviendo la industria nacional.
- Rueda de negocios Minero Energética en el marco del evento “Colombia Genera” con expectativas de negocios por \$15.939.000.000 COP.
- Compras Públicas de Bienes Nacionales. Implementación de la Ley 816/03 “Apoyo a la industria nacional” con la Inclusión de puntaje en el pliego licitatorio de infraestructura para aulas. Los 5 oferentes seleccionados quedan comprometidos a comprar el 100% de su demanda con producción nacional o trato nacional.

### Costo País Eficiente

- Reducción en el impacto para la remuneración de la infraestructura de respaldo que requieren los proyectos de auto y cogeneración de la industria. La ANDI continuará trabajando para que en la resolución definitiva de la CREG se obtenga una mayor reducción.
- Expedición de la resolución 25 y 26 de 2016 por parte de la CREG, permitiéndole a la industria gerenciar su consumo de energía y mantenimiento vía incentivos económicos. La ANDI continúa gestionando para mantener esta flexibilidad en los consumidores durante periodos hidrológicos normales en aras de mejorar la formación del precio.

## III. COMPETITIVIDAD

### Infraestructura, logística y Movilidad

- La ANDI ha sido designada por el gobierno nacional para coordinar la representación del sector privado en el 2º Modulo del Plan Maestro de Transporte Intermodal (PMTI): La Hoja de Ruta hacia una política en regulación sectorial, movilidad urbana y gerencia de corredores nacionales.
- Coordinación y articulación de los Facilitadores de los puertos del MINCIT con los gerentes de los corredores del MinTransporte.

## Institucionalidad para la competitividad

- Expedición del Estatuto Aduanero - Decreto 390 de 2016 que brinda mayor estabilidad jurídica, facilidad del comercio y reducción de costos adoptando las mejores prácticas internacionales en las operaciones de comercio exterior.
- **INVIMA:** Adopción de mejores prácticas en el trámite de servicios de la entidad, brindando mayor celeridad y transparencia a los procesos; 1. Reducción de 30 a 3 días en la expedición del Certificado de No Requiere Registro Sanitario para exportaciones, aplicable a todos los sectores. 2. Expedición online del Certificado de Inspección Sanitaria. 3 Recepción de expedientes en medio digital. 4 Modificación de la Resolución sobre niveles máximos de contaminantes en alimentos para consumo humano. 5. Creación del modelo de perfilamiento de riesgo en puertos, aeropuertos y pasos de frontera por parte de la unidad de riesgos del Invima.
- **Fortalecimiento del subsistema nacional de calidad:** Creación del portal en el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo para la centralización y unificación de la oferta de servicios de las entidades públicas con información sobre; Interpretación de reglamentos técnicos, procesos de reglamentación, análisis de impacto normativo y procesos de consulta ante la OMC entre otros.  
[www.sical.gov.co](http://www.sical.gov.co)
- **ICA:** Presentación de las recomendaciones ANDI para la priorización de trámites y el fortalecimiento de la Entidad en el actual proceso de reestructuración.

## Talento Humano

- Desarrollo de programas de educación continuada para 135 empresas capacitando a 6.917 personas. Estas acciones de formación fueron lideradas por 5 cámaras y 3 regionales. Los sectores económicos de mayor beneficio fueron Industria Manufacturera, Agricultura, Comercio y Servicios. Se desarrolló con recursos del SENA.
- Inclusión en la encuesta empresarial de capital humano el módulo de Bilingüismo que permitirá mapear las necesidades de los diferentes sectores.

## IV. FORMALIZACIÓN Y CONTROL DE LA ILEGALIDAD

### Simplificar Tramitología

- Identificación de los 50 trámites empresariales principales en el marco de la RUTA DE LA EXCELENCIA, estrategia que busca tener “en línea” los trámites y servicios más relevantes para los colombianos. La ANDI ha gestionado reuniones con Función Pública, Min TIC, Invima, ICA, DIAN y Min CIT.

### Aumentar Base Tributaria

- Contratos de estabilidad jurídica: la ANDI envió una comunicación al Gobierno expresándole su preocupación frente a varias posiciones de autoridades nacionales que afectan los contratos de estabilidad jurídica. De igual manera, dirigió una comunicación al Consejo de Estado para poner de presente la importancia de la seguridad jurídica para la inversión nacional y extranjera. Esto con motivo de la radicación del proyecto de fallo en un proceso de nulidad de especial trascendencia en esta materia.

### Lucha contra la ilegalidad, contrabando y corrupción

- Creación de dos mesas Anti contrabando en los sectores Cuero – Hidrocarburos.
- Avance en control efectivo y perfilamiento del riesgo en el sector textil.
- Evidencia de empresas con posible evasión en medidas de salvaguardia y antidumping.
- Presentación de la Estrategia ANDI para enfrentar la lucha contra la corrupción a organismos multilaterales como BID, CAF, Banco Mundial, Embajada del Reino Unido, UNDOC, entre otras.

## V. DESARROLLO SOCIAL Y SOSTENIBLE

### Posconsumo y residuos

- MinAmbiente y OCDE acogen la hoja de ruta propuesta por la ANDI para la construcción del marco normativo para envases y empaques al 2018.
- Aprobación proyecto de asistencia técnica de experto Japonés en materia de envases y empaques (por 2 Años) – ANDI, MinCIT, JICA.
- Foro OCDE-MinAmbiente: ANDI único vocero del sector productivo en el eje de Residuos y Evaluación de Impacto Ambiental.
- Priorización y plan de trabajo para el uso de asfalto modificado (caucho reciclado) en infraestructura vial - Mesa 4G de la ANDI (Rueda Verde).
- Cierre de la 1ra Fase Circuito Innova – más de 20 iniciativas de aprovechamiento de residuos de Posconsumo identificados y en proceso de escalamiento (Rueda Verde, Cierra el Ciclo y Pilas con El Ambiente).

### Empresas y Biodiversidad

- ANDI, Parques Nacionales e Instituto Humboldt, lideran el 3er Encuentro para el fortalecimiento de capacidades empresariales en compensaciones y propuestas de mejora al gobierno (8 instituciones, 43 participantes del sector minero-energético).
- Expedición Resolución 0376 de 2016 para cambios menores del sector eléctrico, que evita modificación de licencias ambientales para actividades de menor impacto.
- Puesta en marcha de diseño de plan empresarial de compensaciones por pérdida de biodiversidad bajo la iniciativa en cuenca Canal del Dique.
- Acompañamiento de la Cámara Cosméticos y aseo de la ANDI a nuevo contrato de acceso a recurso genético para investigación científica.
- Ampliación hasta el 1º de mayo de 2016 del plazo que fija la norma de vertimientos, para que las autoridades ambientales pudieran otorgar permiso a las empresas conectadas al alcantarillado, lo que permite que estas puedan acogerse al periodo de transición.

## Empresas con propósito en la que los temas sociales sean estratégicos para el negocio

- Realización de 3 jornadas de arquitectura social estratégica en Ibagué y Medellín capacitando 40 empresas.
- Realización de la Primera Rueda de Alianzas Sociales por la Educación.
- Gestión de 23 proyectos de encadenamientos inclusivos con 16 empresas ancla en 16 departamentos.
- Construcción del Catálogo Agrícola - Páginas Blancas “Se le tiene”, con el apoyo de PNUD, Semana Sostenible, F. Bolívar Davivienda, Publicar, y Prosperidad Social. Donde se visibilizan 106 asociaciones de producción agrícola con potencial de ser proveedores de la industria.
- 4 nuevos proyectos de encadenamientos inclusivos.

## VI. CERTIDUMBRE JURÍDICA

### Claridad y pertinencia de normas

- Permanente negociación con la UGPP quien modificó parcial y temporalmente su posición para efectos de la aplicación del artículo 30 de la Ley 1393 de 2010. La ANDI insistirá para que sean igualmente excluidos todos los pagos que la ley declara expresamente como no constitutivos de salario.
- Permanente negociación con el gobierno para concertar la expedición del Decreto de Tercerización Laboral. En opinión de la ANDI, las normas actuales regulan clara y adecuadamente figuras como el contratista independiente y las empresas de servicios temporales.
- Presentación de comentarios al proyecto de decreto que publicó el Gobierno Nacional en relación con el ingreso base de cotización de los independientes. En particular, la ANDI solicitó que no fuera implementada la obligación de retener en cabeza de los contratantes, porque dicha obligación sería muy dispendiosa y onerosa.

# INFORME TRANSVERSAL

- Alumbrado público: La Corte Constitucional declaró exequible algunos apartes sobre la norma que regula la contribución de alumbrado público. La ANDI participó en el proceso y varios de los argumentos esgrimidos por la Asociación fueron tenidos en cuenta por el Alto Tribunal para tomar su decisión.
- Comité Técnico Tributario: Se creó un Comité Técnico Tributario con los gerentes de impuestos de algunas de las empresas afiliadas a la ANDI, con el fin de estudiar las propuestas del informe de la Comisión de Expertos para la Equidad y Competitividad Tributaria. La ANDI está preparando un estudio técnico sobre la propuesta de gravar los dividendos y el impuesto sobre la renta con base en la utilidad contable bajo NIIF. Se han preparado varios modelos económicos para calcular el impacto de estas propuestas.
- Deducibilidad de costos y gastos de sociedades matrices: La ANDI se ha reunido con la DIAN para aclarar la forma en que serían deducibles los costos y gastos imputables a los ingresos de las sociedades matrices. Este asunto ha sido fuente de cuantiosas controversias en las que se han visto involucrados varios de nuestros afiliados. La ANDI presentará una propuesta de Decreto y/o concepto de la DIAN, para aclarar este tema.

## VII. INTERNACIONALIZACIÓN

### Entorno internacional competitivo

- Mapa Regional de Oportunidades y Atlas de Complejidad Económica: Plan de apropiación de las dos herramientas para impulsar las exportaciones del país y fomentar el desarrollo económico.
  - Mapa Regional de Oportunidades – MARO ([www.maroc.com](http://www.maroc.com)): Prioriza los sectores y productos que más pueden crecer en el mercado mundial.
  - Atlas: Herramienta de la universidad de Harvard que identifica las capacidades productivas y de capital humano del país.

## Aprovechamiento de acuerdos comerciales

- Firma del pacto “Colombia Exporta +” para incentivar y promover la diversificación y aumento de las exportaciones.
- Priorización de dos mercados nuevos para incentivar compras públicas; primero Perú y después México.

## VIII. INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

### Dinamizar los ecosistemas de innovación

- Realización del Congreso Global de Emprendimiento parte de la ANDI y la Alcaldía de Medellín con más de 5.000 emprendedores de 160 países y 15 ministros de gobiernos. El GEC es la cita más importante del ecosistema emprendedor a nivel mundial. Medellín es la primera ciudad de habla hispana en recibirlo.

### Vocería y representación del empresariado en innovación y emprendimiento

- Primer grupo de empresas beneficiadas con el CONPES 3834/15 y seleccionadas a participar en el programa piloto de Empresas Altamente Innovadoras para acceso automático a la deducción tributaria para inversiones en proyectos de investigación, desarrollo e innovación.

# COMITÉS 20/20



Comité de Salud en compañía del Ministro Gaviria el pasado 24 de febrero abordando los siguientes temas; 1. Financiamiento del sistema de Salud. 2. Liquidación SALUDCOOP y CAPRECOM. 3. Sistema de información en salud; flujo de información entre IPS y EPS. 4. Plan de pagos de CAFESALUD EPS, CRUZ BLANCA, EPSIFARMA. y 5. Entrega formal del Código de autorregulación del sector Farmacéutico de la ANDI al Ministro de salud.

Comité de Transporte con la Ministra Abello el pasado 1ero de Marzo. La agenda versó sobre 1. Reglamentación que avala los bitrenes de carga extrapesada. 2. El 2º Modulo del Plan Maestro de Transporte Intermodal. 3. Estado de Avance del SICE TAC – DANE. 4. Evaluación del Registro Nacional de Despacho de Carga RNDC, 4. Proyecto última Milla y 5. profesionalización de conductores de carga por carretera.



Lanzamiento Comité 20/20 Medellín con el Alcalde Gutiérrez el pasado 11 de marzo. Dicha agenda versará sobre; 1. Índice Departamental de Competitividad, 2. Puerto de Urabá, 3. Comité Universidad Empresa Estado, 4. POT, 5. PORH, 6. Fuerza Delta por la Innovación y 7. Comité de Talento Humano entre otros.

# COMITÉS 20/20



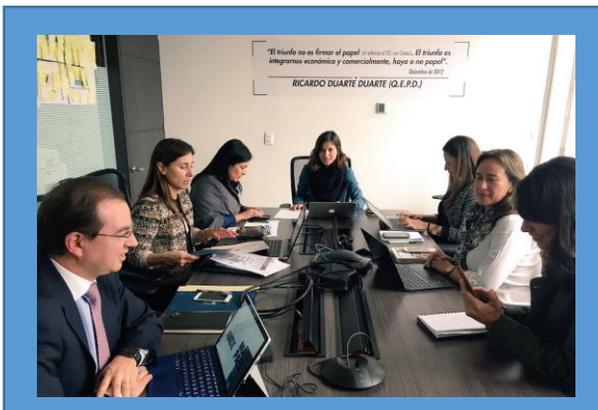
Comité Tics con el Ministro Luna el pasado 18 de Marzo, abordando entre otros temas los siguientes; 1. Tercerización laboral, 2. Factura Electrónica, 3. Levantamiento de top trámites en línea, 4. Carpeta Ciudadana, 5. Conpes de Seguridad y 6. Proyecto de Ley Big Data.

Comité de Aduanas y Contrabando el pasado 29 de Marzo en compañía del Director de la DIAN Doctor Santiago Rojas. Nuestra agenda versó sobre:

1. Reglamentación de la Ley Anticontrabando,
2. Reglamentación Estatuto Aduanero,
3. Decreto Zonas Francas,
4. Participación en la Comisión Interinstitucional anticontrabando,
5. Aduanas, Declaración en Cero y pago electrónico en declaraciones.
6. Modernización del sistema Aduanero,
7. Protocolo de Contingencias y
8. Laboratorios y Scanners entre otros.



Comité de Industria el pasado 4 de Marzo en compañía de la Viceministra de Comercio Exterior Mariana Sarasti. La agenda trabajada se enfocó en los siguientes temas: 1. Política de servicios, 2. Aprovechamiento de los Tratados de Libre Comercio, 3. Decreto Zonas Francas y 4. Defensa comercial.



## I. REPOSICIONAMIENTO DEL PAPEL DE LA EMPRESA

- **Seccional Atlántico - Magdalena.** Realización de FORO sobre OFFSHORE buscando posicionar a Barranquilla y la Región Caribe y mostrar las potencialidades y necesidades de la industria de OFFSHORE de Oil & Gas y los efectos económicos de su desarrollo para la región y el país.
- **Seccional Bogotá, Cundinamarca, Boyacá.** Inclusión de 27 propuestas ANDI en el documento de anteproyecto del Plan de Desarrollo Distrital Bogotá 2016 – 2019, en los componentes de desarrollo económico, sostenibilidad ambiental y nueva norma urbana.
- **Articulación ANDI con el Comité Directivo de Mercadeo de Ciudad,** buscando el posicionamiento de Bogotá como el principal destino nacional para el desarrollo de negocios.
- **Seccional Tolima - Huila.** Inclusión del sector agroindustrial y el clúster de mantenimiento de vehículos en los Planes de Desarrollo.

## II. CRECIMIENTO DE LOS SECTORES REPRESENTADOS

- **Seccional Llanos Orientales y Orinoquía.** Inclusión de los 6 proyectos estratégicos para la infraestructura regional radicados ante el Ministerio de Transporte en el Plan Maestro Intermodal.
- **Seccional Santanderes.** Vinculación de la ANDI y de empresas afiliadas en dos propuestas presentadas y aprobadas a INNpulsas, por parte de Cámara de Comercio, para el fortalecimiento del Clúster de Ciencias de la Vida.
- **Seccional Tolima - Huila.** Presentación de propuesta al secretario de agricultura departamental para que el Tolima provea el 10% de los alimentos frescos que se consumen en Bogotá y su inclusión en el Plan de Desarrollo.

## III. COMPETITIVIDAD

- **Seccional Antioquia.** Reactivación del Consejo Regional de Competitividad de Antioquia.
- Presentación de documento a la Alcaldía de Medellín para la estructuración del plan de desarrollo de la ciudad en conjunto con Proantioquia y la Cámara de Comercio de Medellín.
- Reactivación de las mesas técnicas de trabajo del proyecto de Ciudades Universitarias.
- **Seccional Atlántico - Magdalena.** Contratación y presentación del estudio de finanzas de Soledad al Alcalde electo y su equipo de trabajo, incluyendo las recomendaciones estructuradas por Fundesarrollo para mejorar la situación financiera del municipio.
- Designación oficial por parte del Ministerio de Minas y Energía al Comité Intergremial regional para el seguimiento del Plan 5 Caribe y asignación presupuestaria de 140 millones de pesos al año para esta actividad.
- Participación como miembros del comité organizador de la Cumbre Energética.
- Formulación de proyecto de creación de NODOS por parte del Sena en el Territorio del Atlántico acorde con las necesidades de formación identificadas durante el 2015.
- Participación en la construcción de los Planes de Desarrollo.
- **Seccional Caldas.** Construcción del Programa Trayectoria Mega para el fortalecimiento de la competitividad empresarial y de la región a través de la promoción de procesos empresariales de alto impacto y desempeño, y definición de las 16 empresas participantes.
- **Seccional Bogotá, Cundinamarca, Boyacá.** Desarrollo de piloto de cargue y descargue nocturno presentando ahorros del 30% en costos logísticos, disminución del 15% en huella de carbono y eficiencias en tiempos de movilidad.
- Estructuración e implementación de la estrategia de articulación interempresarial para la atención de la crisis energética, a través del comité de Energía ANDI.
- Definición de los proyectos estratégicos para el desarrollo de la Estrategia de Especialización Inteligente Bogotá Región Innovadora 2025.

# INFORME REGIONAL

- **Seccional Bolívar.** Inclusión de la Vía Puerta Hierro - Policarpa en la APP de la Autopista Industrial.
- Financiación del 100% de las obras de protección para evitar inundaciones de los municipios en el proyecto de navegabilidad del Canal del Dique. Costo de 194 mil millones de pesos incluyendo compra de predios e interventoría.
- Financiación del 100% de la obra doble calzada Vía al Mar: Puerto Velero-Marahuaco culminada con recursos de la nación.
- Inclusión del plan maestro de educación del distrito de Cartagena 2016-2030 en el Plan de Desarrollo Distrital.
- **Seccional Cauca.** Recomendaciones para el Plan de Desarrollo del Departamento en ejercicio de la presidencia del Consejo Territorial de Planeación.
- **Seccional Llanos Orientales y Orinoquía.** Presentación de documento a la Gobernación del Meta con las necesidades tangibles en materia Agroindustrial, Infraestructura, e Hidrocarburos, para ser incluido en el Plan de Desarrollo Departamental.
- **Seccional Valle del Cauca.** Propuestas ANDI para la construcción de los Planes de Desarrollo de Cali y Yumbo.
- Firma del pacto por la competitividad y la logística para el departamento.
- Presentación de propuesta para el Sistema de Información logística y portuaria para Buenaventura.
- **Seccional Risaralda – Quindío.** Definición de plan de trabajo para la creación del observatorio de infraestructura de la región dentro de la mesa logística de la CRC.
- Creación del comité ambiental interinstitucional con el fin de simplificar trámites y unificar criterios frente a las normas.
- **Seccional Santanderes.** Inclusión de una línea de acción sobre encadenamientos productivos y desarrollo de proveedores en los planes de desarrollo territoriales.

## V. DESARROLLO SOCIAL Y SOSTENIBLE

- **Seccional Antioquia.** Trabajo con el Área metropolitana en temas ambientales, específicamente en emisiones de fuentes móviles.
- **Seccional Atlántico - Magdalena.** Participación activa de afiliados en al construcción del Plan de Acción de la CRA (Corporación Autónoma Regional) 2016-2019.
- La ANDI miembro de Consejo Directivo de Autoridades Ambientales distrital y departamental.
- **Seccional Cauca.** Instalación del sistema de monitoreo hídrico para la Cuenca del Rio Palo.
- Gerencia empresarios por la educación Cauca: Formación de 319 maestros en el programa Ser Más Maestro, 28 Instituciones Educativas ejecutando el programa Lideres Siglo XXI, y construcción de propuesta unificada del sector publico privado para la intervención en la calidad de la Educación a través de la Mesa de Educación Pro Villarrica.
- **Seccional Bolívar.** Asignación por parte del Distrito del lote para la construcción de la estación de bomberos en la zona industrial de Mamonal.
- **Seccional Risaralda – Quindío.** Diseño de la agenda de trabajo CARDER – Gremios para 2016-2019.
- **Seccional Santanderes.** 9 empresas participando en la construcción del Plan de Manejo de Adaptación de Cambio Climático de Santander, específicamente liderando el eje estratégico del plan, denominado Produccion Industrial Y Agroindustrial Sustentable.
- 9 empresas participando en Programa de Cálculo y Reporte de Huella de Carbono.

## VII. INTERNACIONALIZACIÓN

- **Seccional Bolívar.** Estructuración de la estrategia del Comité de Logística y Comercio Exterior con la participación activa de Invest In Cartagena, Procolombia y Cámara de Comercio.
- **Seccional Santanderes.** 13 Empresas participantes de Taller de innovación colaborativa para la promoción de exportaciones de empresas ancla.
- **Seccional Valle del Cauca.** Capacitación a afiliados sobre el nuevo estatuto aduanero.

## VIII. INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

- **Seccional Atlántico – Magdalena.** Estructuración y desarrollo metodológico del Proyecto Caribbean Open Innovation LAB para el fortalecimiento de la mentalidad y cultura de la innovación y el emprendimiento.
- **Seccional Bogotá, Cundinamarca, Boyacá.** 11 grandes empresas y 28 empresas ANDI del futuro vinculadas al programa “Enlace ANDI Del Futuro”, aumentando ventas de los emprendedores y la competitividad de la gran empresa.
- **Seccional Caldas.** Puesta en marcha del programa de mentores de Manizales Más con las empresas de alto potencial para 2016 contando con 37 mentores y 17 nuevas empresas.
- **Seccional Valle del Cauca.** Aportes ANDI en la construcción del Plan y Acuerdo Estratégico Departamental del Valle del Cauca en CTel.

## I. REPOSICIONAMIENTO DEL PAPEL DE LA EMPRESA

- **Cámara de Bebidas.** Presentación a influenciadores y ente regulador de estudios académicos con información veraz relacionada con el sector.
- **Cámara Procultivos.** 1er lugar entre 17 países en concurso de la Red de asociaciones 2016 - Crop Life Latinoamérica, historia testimonial sobre la nueva metodología de enseñanza Angradogía – CuidAgro, uso de TIC's y redes sociales para su divulgación.
- Desarrollo del informe Agrovistazo 2015 que presenta los resultados y la gestión del año 2015 y los beneficios por aportes al sector agrícola.
- Realización de agenda con 11 actores de alto gobierno, Congreso de la República y gremios, logrando que Procultivos esté en el radar de las agendas agrícolas del país. Como resultado de esta agenda se dio la apertura de líneas de crédito de FINAGRO para insumos y la vinculación de la cámara en el encadenamiento del cultivo liderado por Fedepapa.

## II. CRECIMIENTO DE LOS SECTORES REPRESENTADOS

- **Cámara de Alimentos.** Construcción de posición ANDI ante reguladores basada en estudios científicos.
- Construcción de esquema de monitoreo y difusión de sucesos sobre regulación nacional e internacional.
- **Cámara Fedemol.** Desarrollo de estudio de mercado para diagnóstico de las falencias de los panaderos con relación al uso de la harina de trigo.
- **Cámara Induarroz.** Presentación de propuesta de campaña de consumo masivo de arroz al Consejo Nacional del Arroz.
- Inclusión del análisis sobre la factibilidad técnica y económica de construir reservorios de agua en la Atillanura dentro del programa Colombia del Ministerio de Agricultura.
- **Cámara de Pesca.** Actualización del Permiso Integrado de Pesca de la empresa atunera Grupo Alimentario Del Atlantico S.A y renovación de las patentes de Pesca Orinoco II, Baraka, Jane IV, Canaima, Tiuna, y Jane IV.

# INFORME SECTOR AGROINDUSTRIA

- Expedición de resolución UPME para el establecimiento de las cuotas de combustible para las embarcaciones atuneras contractualmente afiliadas a empresas colombianas. Trabajo conjunto con la Cámara de Armadores.
- **Cámara Procultivos.** Propuesta de priorización de cultivos promisorios que garantizan crecimiento económico agropecuario entre un 5% y 8%, identificados mediante estudio internacional y nacional.
- Diagnóstico y verificación en campo de zona cacaotera, definiendo los frentes de trabajo de San Vicente de Chucurí y sur del Cesar.

## III. COMPETITIVIDAD

- **Cámara de Alimentos Balanceados.** Expedición del decreto 343 de 2.016 mediante el cual se difiere el arancel del aceite crudo de soya por seis meses a partir de su publicación.
- **Cámara Fedemol.** Priorización del ICA y del Ministerio de Agricultura para el análisis de aprobación de licencias para importación de trigo de Ucrania y Francia.
- **Cámara de Sabores y Fragancias.** Realización de análisis de comercio exterior del sector y socialización con afiliados.

## V. DESARROLLO SOCIAL Y SOSTENIBLE

- **Cámara de Alimentos.** Definición de campaña de comunicación alineada con gobierno, para concientizar a la población sobre la importancia de adoptar hábitos de vida saludable y el consumo responsable.

## VI. CERTIDUMBRE JURÍDICA

- **Cámara de Bebidas.** Visita del Dr. Daniel Flores y divulgación a medios de comunicación de la experiencia mexicana en términos de salud y a nivel económico, tras la implementación del impuesto a alimentos y bebidas.

# INFORME SECTOR AGROINDUSTRIA

- **Cámara Procultivos.** Certificación ANLA a los afiliados por cumplimiento de metas del Plan de Manejo Ambiental - PMA por capacitación a los agricultores.
- Definición de metodología en periodos de reentrada para Banano cumpliendo con la aplicación de la normatividad.
- Entrega de manual virtual sobre ensayos de eficacia en plaguicidas agrícolas con casi 200 blancos biológicos para la unificación de protocolos de ensayo en el país.

## VIII. INNOVACIÓN Y EMPRENDIMIENTO

- **Cámara Alimentos.** Entrada del sector de alimentos como proyecto del grupo de coordinación regulatoria de Alianza Pacífico.
- **Cámara de Bebidas.** Participación en el "ICBA ausdrinks Regional Beverages Summit en Sidney-Australia".
- **Cámara Induarroz.** Aprobación, reglamentación y distribución del contingente de importación de arroz de la CAN y de origen distinto a la CAN, con base en el criterio de absorción de cosecha según lo solicitado.
- Expedición en tiempo record de los protocolos fitosanitarios para la importación de arroz de Uruguay, Argentina y Paraguay. Acción conjunta con el ICA.
- **Cámara de Sabores y fragancias.** Representación del sector ante gremios homólogos de la región intercambio de buenas prácticas e información.

## II. CRECIMIENTO DE LOS SECTORES REPRESENTADOS

- **Comité Nacional de Productores de Acero.** Actualización del estudio del consumo energético del sector para 2015.
- Identificación de la demanda por sector y producto hasta el 2020 para las inversiones públicas en infraestructura de vivienda.
- **Cámara Armadores.** Campaña publicitaria para la promoción de consumo de pescado sobre los beneficios de su consumo.
- **Cámara Automotriz.** Participación en el estudio de PTP a través de talleres, comentarios al estudio y aporte de información para la evaluación del sector a 2015 y estructuración de metas a 2020.
- **Cámara de Cosméticos y aseo.** Presentación de la evaluación de desempeño del sector 2009 - 2014 y del avance del plan de negocios sectorial en compañía del PTP e Idom, empresa española líder en servicios de ingeniería, arquitectura y consultoría.
- Realización de estudio de prospectiva del sector cosméticos y aseo, tomando como referencia: México, Alemania, Corea del Sur y España.
- **Cámara de Electrodomésticos.** Capacitación en conjunto con la UPME sobre aprovechamiento de incentivos de la Ley 1715 – Decreto 2143.
- **Cámara Fedemetal.** Conferencia del ingeniero Germanetti sobre puentes metálicos con el fin de incentivar el uso del acero.

## III. COMPETITIVIDAD

- **Cámara de la cadena Algodón, fibras, textil y confección.** Presentación de la caracterización y evolución económica del sector Textil - Confección y su necesidad de inversión en reconversión tecnológica a Bancoldex, los representantes de los bancos de primer piso y los empresarios del Sector Textil. De esta manera se abren las posibilidades para que se otorguen créditos a las empresas y así impulsar la competitividad de las mismas.
- Trabajo de reformulación del plan de negocios para el Sector Textil Confección en conjunto con el Programa de Transformación Productiva del MinCIT.

# INFORME SECTOR INDUSTRIA

- **Cámara Armadores.** Todos los barcos atuneros colombianos con certificado HACCP vigente.
- **Cámara Automotriz.** Acompañamiento las empresas Sofasa y Foton en la implementación del PROFIA y gestión para la expedición de la resolución de la DIAN y de la circular de MinTransporte.
- Trabajo conjunto con las nuevas administraciones para conocer e implementar las políticas de transporte público de Bogotá y del sector motocicletas y las restricciones a la circulación de motocicletas en Bello, Antioquia, Itagüí, Neiva, Valledupar, Armenia, Pereira y San Andrés.
- **Cámara de Electrodomésticos.** Actualización de 2 normas de competencia laboral dentro de la mesa sectorial de equipos electro electrónicos del SENA.
- **Cámara de Pulpa, papel y cartón.** Emisión de recomendaciones desde el comité de Reciclaje al gobierno distrital sobre el Plan Integral de Gestión de Residuos Sólidos (PGIRS).

## IV. FORMALIZACIÓN Y CONTROL DE LA ILEGALIDAD

- **Cámara de la cadena Algodón, fibras, textil y confección.** Creación de la mesa de lucha contra el contrabando integrada por la DIAN, la POLFA y la Cámara, generando resultados importantes en las investigaciones en la lucha contra el contrabando.
- **Comité Nacional de Productores de Acero.** Posibilidad de certificar la conformidad exclusivamente de las subpartidas mencionadas en el reglamento técnico de barra corrugada.
- **Cámara Armadores.** Reducción de tiempos de algunos trámites a través de trabajo conjunto con la Autoridad Nacional de Acuicultura y Pesca AUNAP.

## V. DESARROLLO SOCIAL Y SOSTENIBLE

- **Cámara Armadores.** Capacitación sobre la normatividad ambiental y pesquera a los tripulantes de los barcos pesqueros, logrando índices positivos de cumplimiento por parte de la flota colombiana de las medidas de conservación que garanticen el aprovechamiento sostenible de los recursos pesqueros.

# INFORME SECTOR INDUSTRIA

- **Cámara Automotriz.** Acompañamiento empresarial para la efectiva implementación de la normativa ambiental referente a los niveles de emisión de las tecnologías Euro IV o sus equivalentes (Resolución 1111).

## VI. CERTIDUMBRE JURÍDICA

- **Cámara Armadores.** Desarrollo de texto de actualización de la ley 13 de 1990 de la mano del Min Agricultura y otros gremios.
- **Cámara Automotriz.** Participación en la expedición de la normativa sobre accesibilidad de los vehículos (NTC 5701, 5206, 4901) en el ICONTEC y gestión para su aplicación en MinTransporte.
- **Cámara de Cueros.** Modificación de la resolución expedida sobre sistema de control técnico de comercialización y exportación del cuero, de acuerdo a observaciones de la cámara y capacitación a afiliados sobre la norma.
- **Cámara Fedemetal.** Presentación de propuesta de modernización arancelaria para el sector.

## VII. INTERNACIONALIZACIÓN

- **Comité Nacional de Productores de Acero.** Construcción de propuesta de reforma estructural arancelaria para el sector.
- Presentación de propuesta al comité triple A para la igualación de los aranceles de todas las barras corrugadas en el 10%.
- Capacitación a empresas sobre el registro de producción nacional, en compañía del MinCIT.
- **Cámara de la cadena Algodón, fibras, textil y confección.** Financiación de la primera etapa del año 2016 de proceso de acumulación Regional de Origen.
- Ejecución de las solicitudes y prorrogas de productos del listado de escaso abasto en el marco del acuerdo comercial con México.
- Activación de la negociación del acuerdo con Guatemala para el sector Textil, en coordinación con homólogo en Guatemala. Trabajo conjunto con el grupo negociador del MinCIT.

# INFORME SECTOR INDUSTRIA

- Representación y vocería en la negociación del acuerdo comercial con Japón, especialmente en los temas relacionados a la norma de origen.
- **Cámara de Cosméticos y aseo.** Acompañamiento a MinCIT, Invima y CASIC en el cuarto de al lado en primera negociación 2016 para Decisión 516 – CAN.
- Realización de taller de buenas prácticas y experiencias de vigilancia y control en el sector de cosméticos y aseo para autoridades centroamericanas con apoyo de CASIC, Cacecos e Invima.
- Participación en Congreso Anual de PCPC y solicitud de información internacional para proclamas, reglamentación en materia de bloqueadores solares y nano partículas.
- **Cámara de Pulpa, papel y cartón.** Desarrollo de ejercicio de intercambio de experiencias, prácticas y normas sobre los esquemas REP en diferentes países.

## I. REPOSICIONAMIENTO DEL PAPEL DE LA EMPRESA

- **Cámara de Dispositivos médicos.** Socialización de la experiencia del código de ética del sector con el programa de capacitación de Pacto Global para empresas y la oficina de transparencia de la Presidencia de la República.
- **Cámara de la Salud.** Capacitación entre privados y Ministerio de Salud sobre Circular 030 de aclaración de cuentas entre IPS y EPS.
- Vocería con la instancia asesora sobre manejo de UPC (unidad de pago por capitación) entre IPS y EPS, revisión de acreencias y ampliación de plazo para revisión de acreencias de SaludCoop.

## II. CRECIMIENTO DE LOS SECTORES REPRESENTADOS

- **Cámara de Dispositivos médicos.** Declaración de provisionalidad a la graduación y calificación de las acreencias en el proceso de liquidación de SaludCoop mientras se revisan los recursos de reposición presentados y se hace la auditoria de HEON para el reconocimiento de la deuda de Epsifarma.
- **Cámara Farmacéutica.** Acuerdos en 11 de los 12 temas de la mesa de suplementos dietarios dentro de las negociaciones de Alianza Pacífico.
- **Cámaras Farmacéutica y Dispositivos médicos.** Presentación del proyecto de Enfermedades Huérfanas realizado por la Cámara.
- Reconformación de la Comisión Nacional de Precios de Medicamentos y Dispositivos Médicos.
- **Cámara de la Salud.** Presentación de propuesta a Ministerio de Salud sobre autorizaciones electivas.
- Expedición de la Resolución 256 sobre Indicadores de Gestión en Salud incluyendo toda la propuesta entregada por la Cámara.
- Realización de Fam Trip con aseguradores internacionales visitando afiliados en Bogotá, Medellín, Cali y Bucaramanga.

## III. COMPETITIVIDAD

- **Cámara de Dispositivos médicos.** Publicación del libro de comercio con módulos específicos de Reactivos y Audífonos.
- **Cámara Gases medicinales e industriales.** Inclusión de gases medicinales en proyecto de renovaciones/modificaciones de los registros sanitarios y normatividad especial para los estudios de estabilidad para gases medicinales.

## IV. FORMALIZACIÓN Y CONTROL DE LA ILEGALIDAD

- **Cámara Gases medicinales e industriales.** Capacitación a la Superintendencia de Industria y Comercio y acompañamiento a las acciones de inspección, vigilancia y control de la Alcaldía de Bogotá contra la informalidad e ilegalidad del manejo de gas.

## VI. CERTIDUMBRE JURÍDICA

- **Cámara de Dispositivos médicos.** Reapertura del proceso de reglamentación de los productos RUO.
- Obtención de concepto de muestras médicas por parte del INVIMA que permite la unificación de criterios.
- **Cámara Gases medicinales e industriales.** Radicación en el Ministerio de Trabajo de la propuesta de reglamento técnico de gases y cilindros.

## VII. INTERNACIONALIZACIÓN

- **Cámara de Dispositivos médicos.** Vinculación de Advamed con US\$20.000 para la realización del estudio de mapa de riesgos de integridad.
- Priorización de dispositivos médicos como segundo sector priorizado en la mesa de Alianza del Pacífico.

## I. REPOSICIONAMIENTO DEL PAPEL DE LA EMPRESA

- **Cámara Zonas francas.** Realización del Congreso de Zonas Francas logrando la participación de 378 personas.
- **Proyecto contra la falsificación.** Suscripción de convenio de cooperación con el INVIMA para la coordinación de actividades que permitan combatir el mercado ilegal de productos relacionados con la vida y salud de las personas.
- Creación de espacios de interlocución entre las empresas afiliadas y la policía judicial económico financiera de la fiscalía. Capacitación a policías judiciales sobre la zona de régimen aduanero especial de Maicao, Uribía y Manaure.

## II. CRECIMIENTO DE LOS SECTORES REPRESENTADOS

- **Cámara de Proveedores y canales de distribución.** Creación del mapa de oportunidades de mejora de la cadena de valor de proveedores y canales de distribución.
- Generación de alianza con la Cámara Colombiana de Comercio Electrónico y realización de encuesta del estatus de e-commerce de los afiliados.
- **Cámara BPO/ITO/KPO.** Presentación de propuesta de decreto para una APP para el sector de Tecnologías de la Información.

## III. COMPETITIVIDAD

- **Cámara de Proveedores y canales de distribución.** Desarrollo de un Joint Business Plan – workshop.
- Construcción de protocolo comercial para proveedores y canales de distribución.
- **Cámara de Transporte.** Estructuración de proyecto para la mejora del conocimiento gerencial de los cuerpos directivos de las empresas de transporte.

# INFORME SECTOR SERVICIOS

- **Cámara de servicios legales.** Reactivación del comité de gerencia de la cámara buscando elaborar y definir prácticas de calidad, alcance y protección hacia las firmas.
- Creación de un canal de comunicación directo entre las firmas afiliadas y los directivos del área de registro de la Cámara de Comercio de Bogotá para agilizar trámites virtuales.

## IV. FORMALIZACIÓN Y CONTROL DE LA ILEGALIDAD

- **Proyecto contra la falsificación.** Capacitación sobre delitos y modalidades del comercio ilícito a 322 funcionarios de diferentes autoridades.

## VI. CERTIDUMBRE JURÍDICA

- **Cámara BPO/ITO/KPO.** Aportes ANDI para la construcción técnica de la implementación de la factura electrónica y socialización con afiliados.
- Recomendaciones ANDI para la construcción del CONPES de Seguridad Digital.
- **Cámara Zonas Francas.** Concertación con el Gobierno Nacional sobre los cambios requeridos al régimen de Zonas Francas.
- **Cámara Servicios legales.** Presentación de comentarios al primer borrador de decreto reglamentario a la Ley ZIDRES.
- Creación del Comité de Mujeres de la Cámara.
- **Cámara de Transporte.** Documento de posición ANDI sobre proyecto de Ley de indemnización de daños a las personas.

## VII. INTERNACIONALIZACIÓN

- **Cámara Servicios legales.** Participación de la Cámara en el Biennial IBA Latin American Regional Forum Conference